

Kron



2016 YILI FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

3 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

BÖLÜM 1

KRON Hakkında

- 5 Kurumsal Şirket Profili
- 5 Kron Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 6 Değerler
- 6 Sürdürülebilirlik
- 7 Kron'dan Satır Başları

BÖLÜM 2

2017'ye Bakış

- 9 Genel Müdür Mesajı
- 10 2017'ye Bakış

BÖLÜM 3

2016 Yılı Faaliyetleri

- 12 Raporun Dönemi
- 13 Kurumsal Künye
- 13 Faaliyet Konusu
- 13 Şirket Hakkında Özet Bilgi
- 14 Ürünler Ve Çözümler
- 20 Satışların Gelir Tipine Göre Dağılımı
- 21 Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler

BÖLÜM 4

Sosyal Sorumluluk

- 23 Sosyal Sorumluluk ve Çevre Bilinci

BÖLÜM 5

KRON Yönetim Kurulu

- 25 Yönetim Kurulu ve Özgeçmişler
- 25 Komiteler
- 26 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri
- 28 Diğer Yöneticiler

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

29 Kurumsal Yönetim Beyanı

BÖLÜM 1

Pay Sahipleri

- 30 Yatırımcı İlişkileri Bölümü
- 30 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
- 30 Genel Kurul
- 30 Oy Hakları ve Azınlık Hakları
- 30 Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı
- 30 Payların Devri

BÖLÜM 2

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

- 32 Şirket Bilgilendirme Politikası
- 32 Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği
- 32 Faaliyet Raporu

BÖLÜM 3

Menfaat Sahipleri

- 33 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
- 33 İnsan Kaynakları Politikası
- 33 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

BÖLÜM 4

Yönetim Kurulu

- 34 Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu
- 34 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
- 34 Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
- 35 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması
- 35 Şirketin Stratejik Hedefleri
- 35 Yönetim Kuruluna ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Lütfi Yenel
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Paydaşlarımız,

Yıl içerisinde yaşadığımız tüm olumsuzluklara rağmen 2016 yılını planlarımızın ve beklentilerimizin çok üzerinde sonuçlar alarak tamamladık. Bu sonuçları hissedarlarımız ve çalışma arkadaşlarımızla paylaşmaktan büyük mutluluk duyuyorum.

2015 faaliyet raporundaki mesajımda Dünya ve ülkemizde olumsuz beklentiler içerisinde olmamıza rağmen içinde olduğumuz yazılım ve teknoloji sektörünün bizi çok heyecanlandığına değinmiştim. Bu heyecan ve tutkulu çalışma 2016 yılındaki başarıımızdaki en önemli etken olmuştur.

2016 yılı, müşteri memnuniyetini ve sadakatini artırmak, yüksek bir finansal getiri elde ederek sürdürülebilir büyümemize temel teşkil edecek sağlam finansal yapımızı daha da güçlendirmekle geçti. Öte yandan bizi küresel bir şirket yapacak stratejilerimizi oluşturduk, bu amaca yönelik alt yapımızı ve organizasyonumuzu geliştirdik, bizi daha büyük satışlara taşıyacak sektörel genişlememizi ve kanal yapımızı hayata geçirmeye başladık.

4. Sanayi devrimi, nesnelerin interneti (IOT), siber güvenlik ve Yapay zeka gibi konular, şirketlerin yeni girmek istedikleri alanlar olarak hayallerini süslerken, biz bu konularda önemli yollar aldık. Kendi iç yapımızdaki bilgi ve yetkinliklerimizi güçlendirirken yurtiçi ve yurtdışı stratejilerimizi ve eko sistemimizi geliştirdik.

Daha yapılacak çok işimiz var. Ancak yüksek teknoloji içeren ürünlerimizin nitelikleri ve kalitesini, Kuzey Amerika, Latin Amerika, Dubai, Pakistan gibi ülkelerdeki mevcudiyetimiz ile birleştiren bu durum bizi şu anda dahi küresel bir oyuncu yapmaya yetiyor.

Geldiğimiz nokta sorumluluklarımızı artırırken küresel bir şirket olarak büyümek için bizi daha yoğun ve disiplinli bir çalışmaya yönlendiriyor.

Telekom sektörü yanı sıra, diğer sektörlerdeki kurumlar da operasyonel güvenlik ve verimliliklerini artırmak için Kron çözümlerini tercih etmeye başladılar. Bu gelişme bize yeni gelir alanları açmaya başladı.

Bizim için en önemli sektörlerin başında gelen Telekomünikasyon konusunda da en son teknolojileri yaratan şirketler arasında yer alma çabalarımızı sürdürüyoruz.

NFV (Network Fonksiyonları Virtulizasyonu) ve Bulut teknolojilerinde de 2017 yılı içerisindeki gelişmelerle ilgili önemli açıklamalar yapmayı umuyoruz.

2016 yılında elde ettiğimiz başarılarda en büyük rolü üstlenen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyorum. Değerli hissedarlarımıza da bize gösterdikleri güven ve desteklerinden dolayı şükranlarımı sunuyor, 2017 yılının da benzer başarılarla geçmesini diliyorum.

Lütfi Yenel
Yönetim Kurulu Başkanı

BÖLÜM 1

Kron Hakkında

Kurumsal Şirket Profili

Kron, kurulduğu 2007 yılından beri telekomünikasyon operatörlerinin, servis sağlayıcıların ve büyük işletmelerin ihtiyaçlarına yönelik yüksek teknoloji çözümleri üretmektedir. Bütün dünyanın en etkin teknolojik dönüşümü haline gelen Internet'in doğurduğu yeni pazarların ihtiyaç duyduğu altyapı, işletme ve güvenlik sorunlarına yenilikçi yaklaşımlar getiren Kron, tüm dünyaya ürün ve hizmetlerini pazarlamaktadır.

Yüksek teknoloji şirketi olan Kron, katmansız bir organizasyon yapısı içerisinde, takım ruhu, inovasyon, merak, iletişim, tutku, muhakeme, etki, cesaret, samimiyet, anti-diskriminasyon değerleri etrafında birleşmiş, alanlarında saygın ve yetkin mühendis ve araştırmacılardan oluşmaktadır. Şirket, dünyada yaşanan yeni nesil teknolojiler geliştirme mücadelesinde, stratejik olarak insanı öncelikli değer olarak belirlemiştir ve özgürlükçü bir ortamda başarılı projelere imza atmaktadır.

Faaliyetlerinde hız, güvenilirlik, esneklik ve sağlamlık dengesini mükemmelleştirmeye çalışan Kron, yüksek teknolojiye sahip endüstriyel ürünler yaratma hedefini sağlamak için, inovasyon ve pazar gerçeklerini bir potada eriterek derinlemesine ve enlemesine analizler yapabilen kadroları, devamlı olarak yenilemekte ve geliştirmektedir.

Kron Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kron'un ödenmiş sermayesi 14.268.513 TL olup her biri 1 TL kayıtlı nominal bedeldeki 14.268.513 adet hisseden oluşmaktadır.

Şirketin 31 Aralık 2016 tarihli sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar	Hisse Grubu	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Payı
NETAŞ Telekomünikasyon A.Ş.	A	1.426.852	10,00%
Lütfi Yenel	B	3.717.800	26,06%
Halka Açık Kısım	B	9.123.862	63,94%
TOPLAM		14.268.513	100,00%

Değerler

Kron Versiyon 2.0 sürecine istinaden, 2015 yılı içerisinde şirket çalışanlarından oluşan çalışma gruplarıyla birlikte yeni Kron değerleri belirlenmiştir.

Kurum kültürünün yeniden yapılanmasında önemli rol oynayan ve tüm çalışanlar tarafından benimsenen bu değerler, aynı zamanda şirket içerisinde her yıl uygulanan 360 derece performans değerlendirme sistemine bilgi sağlamaktadır.

Tüm çalışanlar, bu 12 değer ve liderlik yeteneği üzerinden birbirlerini değerlendirip geri bildirimde bulunmaktadır.

01. Etkin Muhakeme Yeteneğine Sahip Olmak
02. İletişim Yeteneğine Sahip Olmak
03. Tutkulu Olmak
04. Etki Yaratmak
05. Meraklı Olmak
06. Yenilik Yaratan Olmak
07. Cesaretli Olmak
08. Dürüst Olmak
09. Bencil Olmamak
10. Ortada Kalan İşleri Sahiplenmek
11. Ayrımcılığa Karşı Olmak
12. Üretken Olmak

Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik anlayışıyla çevresel ve ekonomik anlamda duyarlı bir şekilde faaliyetlerini sürdüren Kron, sürdürülebilirliğin teknoloji boyutunu da faaliyetlerine yansıtmaktadır.

Kurumsal yapısında, başarıyı sürdürülebilir kılan her noktanın algoritmalarını çıkararak Kron, bunları geliştirilebilir ve yenilenebilir bir şekilde kurum kültürüne katmaktadır.

Yenilikçi bir şirketin esneklik ve yaratıcılığına engel teşkil etmeyen bu yaklaşım, "algorithmic business" olarak adlandırılmaktadır.

"Algorithmic business" yaklaşımı, devamlı kendi kendini eleştiren ve yenileyen bir mekanizma olarak, tüm çalışanlarımız tarafından uygulanmaktadır. Veriye dayalı karar verme mekanizmalarını barındıran bu süreç, sürdürülebilirliğin teknoloji boyutunu ifade etmektedir.

Bunların yanında, halka açık bir şirket olan Kron'da finansal ve raporlama süreçleri en üst seviyede süreç odaklı olarak ve ekonomik sürdürülebilirliği sağlayacak şekilde devam etmektedir.

İnovasyon ve finansal disiplin, "bimodal" şirket organizasyonu sayesinde sürdürülebilir bir yapıda birleştirilmiştir.

Kron'dan Satır Başları

2016 yılında öne çıkan faaliyetlerimiz:

Ciro artışımız **%87** olarak gerçekleşti.

Bir önceki yıla göre **%102** kâr artışı yakaladık.

Brüt kârımız bir önceki yıla göre **%104** arttı.

Satışlarımız içerisinde lisans gelirlerimizin oranını **%63**'den **%77**'e çıkardık.

Finansal borçlarımızı önemli oranda azalttık.

Kurum olarak yeni nesil, daha az katmanlı ve liderlik temelli insan kaynakları yönetimi modeline geçtik.

Türkiye'de Privileged Access Management alanında (2014 Global Pazar büyüklüğü 512M USD, Gartner) güçlü bir pazar payı artışı sağladık.

Yüksek performanslı veri işleme ürünü olan "CG-Logger"ın pazar payını artırdık.

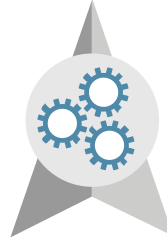
"Single Fi" ve "Smart-wifi" ürünleriyle pazara başarılı bir giriş yaptık.

Etisalat'ta 2 yeni kontrat ile mevcudiyetimizi sağlamlaştırdık.

Yüksek teknoloji varlıklarımızı güncelledik ve rekabetçi özelliklerimizi geliştirdik.

Üçüncü parti bağımlılığımızı minimum seviyeye indirdik.

Temmuz 2016'da Kuzey ve Güney Amerika'ya satış yapabilmek için New York'da 100% Kron sermayeli bir şirket kurduk.



Ciro artışımız
%87
olarak gerçekleşti.



Bir önceki yıla göre
%102
kâr artışı yakaladık



Brüt kârımız bir önceki yıla göre
%104
arttı



Satışlarımız içerisinde lisans gelirlerimiz
%77'ye yükseldi

BÖLÜM 2

2017'ye Bakış

Genel Müdür Mesajı



Osman Erkan
CEO

Değerli Hissedarlarımız, Müşterilerimiz,
İş Ortaklarımız ve Çalışma Arkadaşlarımız,

2016 yılı, Kron açısından ARGE'ye ve insana yapılan ısrarlı yatırımlarının dönüşlerini almaya başladığı bir yıl oldu.

Satış kanallarına yaptığı yatırımlarla gelirlerini arttıran Kron, yeni nesil insan kaynakları yaklaşımlarını hayata geçirerek verimliliğini de arttırdı. Bu sayede her tür metrikte ciddi sıçramalar yaşanan on iki ayı gururla arkamızda bıraktık.

Bütün bu gelişmelerle beraber, Kron fark yaratan teknoloji ve deneyim birikimini, dev telekom şirketleriyle iş yapabilme tecrübesini, çözüm portföyünü operasyonel güvenlik ve verimlilik odağına oturtarak, kurumsal iş pazarının kullanımına açan yatırımları da bu seneye sığdırdı.

Aynı zamanda dünyaca alanında en iyi ve en saygın addedilen kurumların da araştırma listelerinde yer alarak global hedefini daha yüksek sesle dile getirme şansını yakaladı.

Küresel satış operasyonlarını daha sağlıklı yürütebilmek için New York'ta ofisini açan Kron, 2016 yılında Amerika kıtasında ve özellikle ABD ve Kanada'da, sağlıklı bir büyüme altyapısının kurulmasına zaman ayırarak, iddiasını bu topraklara da taşımış oldu.

Uzun soluklu çalışmalarımızla, geçtiğimiz yıllarda yakaladığımız sağlıklı büyümeyi yeni projelerimizle ve yeni yatırımlarımızla bu yıl da sürdüreceğimize, bulunduğumuz tüm ülkelerde yeni müşterilere teknolojimizle destek olacağımıza ve başarı hikayemizi 2017'de de devam ettireceğimize inanıyoruz.

Önceki yılın başarısı ve yeni dönemin heyecanıyla, bize olan güvenini eksik etmeyen tüm paydaşlarımızı, müşterilerimizi, iş ortaklarımızı ve çalışma arkadaşlarımızı sevgiyle selamlıyoruz.

Osman Erkan
CEO

2017'ye Bakış

Kurumların 2017'de güvenlik sorununa daha fazla odaklanmaları ve bütçe ayırmaları bekleniyor. Şirketler güvenliklerini daha iyi yönetirken, aynı zamanda verimliliklerini artıran çözümlerin arayışında olacaklar. Kron'un çözümleri tam bu noktada rakiplerinden daha üstün seçenekler sunuyor.

Kron, şirketlerin operasyonel güvenliklerini ve verimliliklerini artırmak için çıktıkları yolda, onlara güvenilir bir iş ortağı olmayı hedefliyor.

Kron, küresel pazarlarda, özellikle Amerikan pazarında edindiği deneyimleri tüm diğer ülkelere taşımayı hedefliyor.

Kron için 2017 yılı, "Operational security and efficiency" sloganıyla hareket edeceği küresel bir şirket olma yılı olacaktır.

BÖLÜM 3

2016 Yılı Faaliyetleri

2016 Yılı Faaliyetleri

Raporun Dönemi

Bu rapor, Kron'un 01 Ocak 2016 – 31 Aralık 2016 tarihleri arasındaki faaliyetlerini kapsamaktadır.

Kurumsal Künye

Ticaret Ünvanı	: Kron Telekomünikasyon Hizmetleri Anonim Şirketi
Merkez Adresi	: İ.T.Ü. Ayazağa Yerleşkesi, Koru Yolu, ARI-3 Binası, No:B-401, 34467, Maslak-ISTANBUL T: 0 212 286 5122; F: 0 212 286 5343
Ankara Şube	: Bilkent Cyberpark, C-Blok, K:3, No:321, Bilkent – ANKARA
Dubai Şube	: Building 12, No:207-208, Dubai Internet City, UAE
Krontech	: 50 West 47th Street, Suite 2016, New York, NY, 10036, USA
Ticaret Sicil No	: 547587
İnternet Adresi	: www.kron.com.tr
E-Posta Adresi	: yatirimci@kron.com.tr
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul A.Ş.
Borsaya Kote Olma Tarihi	: 27 Mayıs 2011
İşlem Sembolü	: KRONT
İşlem Gördüğü Pazar	: Ana Pazar

Faaliyet Konusu

Kron, telekomünikasyon servis sağlayıcılarının ve büyük işletmelerin bilgi teknolojileri ve bilişim ihtiyaçlarına yönelik yüksek teknoloji yazılım ürünleri tasarlamak ve geliştirmek amacı ile faaliyet göstermektedir.

Yıldan yıla düzenli artan Internet kullanımı akıllı telefonların da hızlı yaygınlaşmasıyla da katlanarak büyümekte, mobil uygulamalar da telekomünikasyon ve bilişim sektörlerinin ana motoru haline dönüşmektedir. Akıllı telefonlardan akıllı uygulamalara doğru yaşanan bu dönüşüm telekom servis altyapısında da radikal değişikliklere sebep olmaktadır.

Akıllı uygulamaların yansıra, chipsetlerin ve küçük bilgisayarların maliyetlerinin düşmesi, IoT (Internet of Things - Nesnelerin İnterneti) teknolojilerinde ve dijitalleşme konularında çok kuvvetli itici güçler oluşturmaktadır ve bu trend ivmelenerek büyümektedir. Akıllanan uç noktalar, yeni iş modellerini, yeni gelir ve servis modellerini tetiklemektedir. Bu nedenle, endüstri tarihinin gördüğü en hızlı dönüşümlerden biri yaşanmaktadır.

Bu gelişmelere paralel olarak, son kullanıcı davranışlarında sadakatten fırsatçılığa bir kayma net olarak gözlenmektedir. Kullanım deneyimi, servis sürekliliği, çağrı merkezi hizmeti, aktivasyon süresi gibi konular hassas stres noktaları olarak kendini göstermeye başlamıştır.

Bulut servisler ise paralelde OTT servis sağlayıcıları ile telekom servis sağlayıcıları arasındaki mücadeleyi daha da zorlaştırmaktadır. Bulut servislerinin geleceğinin ve buna bağlı gelir modellerinin hızla netleşmesine rağmen, global ölçeklenemediği durumlarda henüz tam anlamıyla güvenilebilir bir halde değildir.

Artan güvenlik ihtiyaçları, siber saldırılar, kanun ve yönetmelik gereklilikleri de diğer önemli motivasyon noktalarını oluşturmuştur.

Tüm bu karmaşık ve değişken ortam Kron'un müşterilerinin daha yüksek teknoloji içeren yenilikçi ürünlere olan ihtiyacını artırmıştır. Kron, Türkiye'nin yanı sıra, başta gelişen piyasalar olmak üzere, yukarıda belirtilen alanlara sağladığı ürünlerini tüm dünyada pazarlamaktadır. Kron, rekabetçi teknoloji vizyonu ile, Türkiye'de geliştirilen teknoloji ile küresel bir şirket olma hedefi doğrultusunda çalışmalarını yürütmektedir. Kron'un geliştirdiği yüksek teknoloji ve mühendislik gerektiren ürünler, TÜBİTAK ve TTGV tarafından desteklenmektedir.

Kron'un 8 yıldır iletişim teknolojilerinde yaptığı inovasyonlar, Vodafone, Turkcell Grup, Türk Telekom Grup, Etisalat Grup gibi dünya telekom devlerinin altyapılarında kritik noktalarda konumlandırılmıştır. Bu ürünler 100 milyondan fazla Internet kullanıcısının genişbant Internet deneyimini zenginleştirmiş ve güvenli bir altyapıdan hizmet alınmasını sağlamıştır.

Şirket Hakkında Özet Bilgi

Kron, 2007 yılında kurulmuş bir yüksek teknoloji şirkettir. Internet teknolojileri odaklı büyük işletmelerin Servis Aktivasyonu, Kalite Güvence Sistemleri, ICT Erişim Kontrol Sistemleri, Yeni Nesil Loglama, Yüksek Performanslı Gerçek Zamanlı Veri İşleme, Yeni Nesil Güvenlik ve Denetim (Audit) alanlarındaki ihtiyaçlarına yönelik ileri teknoloji yazılım ve donanım ürünleri üreten Kron, bu ürünlerin entegrasyonunu da gerçekleştirmektedir. Şirket, ICT (Information and Communication Technology) pazarının ihtiyaçlarına cevap veren etkin çözümleri ve Tier-1 servis sağlayıcılar ile düzenleyici kurumlar dâhil dünyadaki ICT pazarındaki hedef müşterilerine yarattığı katma değer sayesinde hızlı bir büyüme süreci içerisinde.

Yazılım geliştirme ve proje yönetimi alanlarındaki bilgi birikimi ve yenilikçi yaklaşımlarıyla Kron'u pazardaki büyük oyuncular açısından tercih edilen bir üretici konumuna getiren, yetkin ve deneyimli mühendislerden oluşan Kron ekibi, şirketin temel rekabet gücünü oluşturmaktadır.

İstanbul'daki merkezi, Ankara ve Dubai ofisleri ile Kron, telekomünikasyon sektöründeki yatırımların ürün ve çözümleri açısından giderek artan ihtiyaçların olduğu Asya-Pasifik, Avrupa ve Amerika'daki pazarlara erişim açısından uygun bir konuma sahiptir.

Ürünler ve Çözümler

Kron'un sektöre sunduğu inovatif ürünler aşağıda sıralanmaktadır.



Yeni nesil servislerin aktivasyonunda yaşanan problemleri ortadan kaldıran SingleCommand, günlük operasyonel aksiyonların regülasyonlara, standartlara ve şirket politikalarına uygun şekilde otomatik hale getirilmesine olanak sağlar.

Yeni teknolojiler kullanılarak güvenilir ve daha az maliyetli olarak işlemlerin hızlı bir şekilde yapılmasına olanak tanıyan "command-builder" gibi üstün özelliklere sahip olan bu ürünümüz, özellikle çoklu tedarikçili IP yapılarından kaynaklanan bir dizi karmaşık soruna çözüm sunmak için geliştirilmiştir.

SDN ve NFV networklerin modellenmesi ve konfigürasyonu ile ilgili yenilikler de 2015 yılı içinde ürüne eklenmiş durumdadır.



QUALITY ASSURANCE

Kron'un All In One Quality Assurance (Kalite Güvencesi) çözümü, ağ operatörü tarafından donanım ve yazılım problemleri üzerinden alınan anlaşılır ve ayrıntılı raporlar sayesinde arızaların hızla tespit edilebilmesini ve giderilebilmesini sağlar.

Kron'un patentli ve yenilikçi Dağıtık Ağ Uygulama Platformu (DNAP) aşağıdaki modüllerden oluşmaktadır:

IPQM (IP Kalite Takip)

MMQM (Multimedya Kalite Takip)

NSQM (Ağ Hizmetleri Kalite Takip)

ISQM (İnternet Hizmetleri Kalite Takip)

RPQM (Kaynak ve Performans Takip)

VVQM (Video ve Ses Kalitesinin Skorlanması)

TWAMP (LTE şebekelerde core network kalite ölçüm standardı)

LTE Testing (LTE modem aracılığı ile sim kart ile test)



SingleConnect, telekom, bankacılık ve finans gibi alanlarda hizmet veren şirketlerin, ağ ve servis altyapılarındaki cihazlara erişimlerinin denetime ve katmanlı onay mekanizmasına tabi tutulmasını sağlar.

SingleConnect, güvenlik, anlık ve geriye dönük izlenebilirlik, auditing gibi konularda tek noktadan çözüm sunar; "Privileged Access Management" olarak geçen bu alana olan ihtiyaç, pazarda artarak büyümektedir.

Kron'un bu ürünü Gartner'ın "Privileged Access Management Market Guide" raporunda dünyadaki tüm rakipleri arasında yerini almıştır.



SINGLE MONITOR

Telekom, bankacılık ve finans gibi sektörlerde IP ağlarıyla ilgili yeni nesil servis, konfigürasyon, cihaz, topoloji, lokasyon, numara, IP gibi envanter bilgilerin canlı networkten yüksek performansla toplanması ve mevcut kayıtlarla uzlaştırılması için gereken AD-R (Autodiscovery and Reconciliation) çözümdür.

Kron'un yeni nesil teknolojilerinin ve inovasyonlarının kullandığı bu ürün, servis sağlayıcılara karar destek ve operasyon destek (OSS) sistemlerinde çeviklik sağlamaktadır.



Real Time Network Intelligence

Günümüzde telekomünikasyon şebekelerinin her zaman olduğundan daha esnek bir yapıda olması gerekmektedir. Bu da sanallaştırma gibi teknolojilerin (NFV) devreye girmesi veya programlanabilir şebekeler (SDN) ve bulut yapıların adaptasyonunu gerektirmektedir.

Şebeke üzerinde kurallar hakkında verilecek olan kararlar da tek bir noktadan yürütülmek yerine her bir yetki alanı içinde birer tane olmak üzere dağınık bir yapıya bürünmektedir.

Kron'un yıllardır geliştirmekte olduğu yüksek performanslı veri işleme platformu olan CG-Logger, TESID'den de inovasyon ödülü almış ve gerçek zamanlı karar verme konusunda zenginleştirilerek endüstriye sunulmuştur.

Bu ürün sayesinde son kullanıcı, etki analizi, performans yönetimi (NUPM) ve güvenlik yönetimi (SIEM) gibi fonksiyonlarla yeni nesil şebekelere sunulabilecektir.



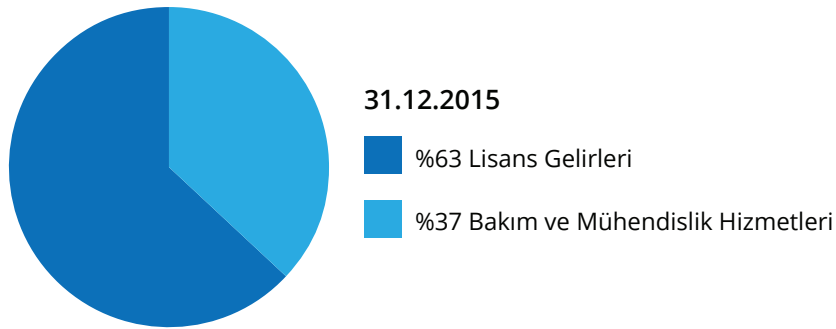
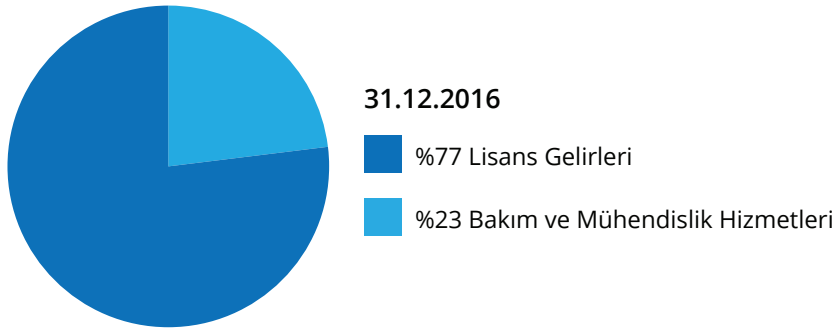
Wi-Fi üzerinden oluşturulan mikro şebekeler, telekomünikasyon servis sağlayıcılığının küçük bir versiyonunu bir stadyuma ya da bir restoran zincirine kadar yaymış durumdadır.

Single Control, Wi-Fi PCRF çözümü olarak, orta ve büyük segmentteki işletmelerin Wi-Fi şebekelerinin tam ve sağlıklı bir şekilde, standartlara ve ülkelerin regülasyonlarına göre yönetilebilmesini sağlamaktadır.

Bunun haricinde Single Fi, mevcut olan Wi-Fi şebekelerinin birbirine bağlanması, lokasyon veya reklam entegrasyonu gibi yeni servisler sayesinde yeni gelir modelleri yaratılabilmesini sağlar.

Satışların Gelir Tipine Göre Dağılımı

Kron'un 2016 yılına ait satışlarının gelir tipine göre dağılımı grafiklerle gösterilmiştir.



Kron olarak, ürün lisans ve profesyonel hizmetler gelirlerimizin artırılması en öncelikli hedefimizdir. Bu hedefe ulaşmak için, yazılım ürünlerimizin çeşitlendirilmesine yönelik yoğun Ar-Ge çalışmalarımız sonucunda, toplam satışlarımız içerisinde bulunan lisans gelirlerimiz %63'den %77'ye çıkarılmıştır. Şirket stratejisine uygun olarak, 2016 yılında hiçbir 3. parti yazılım veya donanım ürünü satılmamasına rağmen şirket cirosu bir önceki yıla göre %87 artmıştır.

2015 ve 2016 lisans ve profesyonel hizmetler bazında yapılan ciro mukayesesine göre %103 oranında artış sağlanmıştır.

Yurtdışı satış ekibimizin katkısıyla yurtdışı satışlarımız bir önceki yıla göre %44 artış sağlamıştır.

Kron'un fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünler yelpazesini geliştirmesi ve büyütmesi; lisans satışına dayalı satış hacmini büyütmesi sonucunda, brüt kâr miktarı bir önceki yıla göre %104, net kâr oranımız ise %102 oranında artmıştır.

Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler

Kron'un 2016 yılına ait finansal yapısıyla ilgili bilgiler aşağıda listelenmiştir.

Finansal Sonuçlar TL	31.12.2016	31.12.2015
Net Satış Gelirleri	27.236.114	14.571.945
Brüt Kâr	22.522.970	11.059.746
Faaliyet Giderleri	-9.968.613	-5.822.670
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	4.608.899	4.666.668
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-4.552.815	-2.749.614
Faaliyet Kârı / Zararı	12.610.441	7.154.130
Finansman Giderleri	-398.488	-1.011.914
Vergi Öncesi Kâr / Zarar	12.211.953	6.142.216
Dönem Vergi Gelir / Gideri	-	-
Ertelenmiş Vergi Gelir / Gideri	334.553	74.064
Dönem Kâr / Zarar	12.546.506	6.216.280
Kârlılık Oranları	31.12.2016	31.12.2015
Brüt Kâr Marjı	83%	76%
Faaliyet Kâr Marjı	46%	49%
Net Kâr Marjı	46%	43%
Özet Bilanço TL	31.12.2016	31.12.2015
Toplam Dönen Varlıklar	31.660.181	18.060.465
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.969.738	3.819.029
Ticari Alacaklar	27.974.207	13.878.928
Maddi Varlıklar (Net)	236.115	273.040
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	9.158.400	7.270.993
Toplam Varlıklar	42.701.859	27.191.890
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	2.519.204	3.574.301
Öz kaynaklar	32.573.223	20.002.227
Likidite Oranları	31.12.2016	31.12.2015
Cari Oran	3,32	2,73
Likidite Oranı	3,19	2,62
Finansal Yapı Oranları	31.12.2016	31.12.2015
Öz kaynaklar / Pasif Toplamı	76%	74%
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Pasif Toplamı	22%	24%
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Pasif Toplamı	1%	2%

BÖLÜM 4

Sosyal Sorumluluk ve Çevre Bilinci

Sosyal Sorumluluk ve Çevre Bilinci

Sosyal Sorumluluk

Kron'un en büyük varlığı elindeki fikri haklar ve bunları üreten genç ve dinamik araştırmacıları ve mühendisleridir. Bu bağlamda, orta gelir çıkmazına girmiş ülkemizde hem ülkemizin kalkınması, hem de bireylerin daha iyi yaşam koşullarına ulaşması, yüksek katma değerli ürünler üretmekten geçmektedir.

Bu bilinç içerisinde hareket eden şirketimiz bilgi ve teknoloji üretimi ve endüstriye uygun mühendislerin yetişmeleri konusunda üniversitelerle yakın iş birliği içerisinde. Bu nedenlerle Kron, çalışma mekanlarını İstanbul Teknik Üniversitesi ve Bilkent Üniversitesi kampüslerindeki teknoparklarda kurmuştur. İş birliği bu iki güzide üniversitesinin dışındaki üniversitelerle de devam etmektedir.

Bir yandan üniversitelerdeki uzman ve akademisyenlerle teknoloji geliştirme de iş birliği yaparken diğer yandan mühendislerin iyi bir şekilde yetişmesi için de gayret etmektedir. Kron, 2015 yılında çalışan sayısının %10'u oranında stajyer almış ve üniversitelerle olan iş birliklerini geliştiren adımlar atmıştır.

Sektör derneklerindeki üyelikleri ile de çeşitli faaliyetlere katılmakta olan Kron, ekosisteme önemli katkılar sağlama yolundaki çabalarına yoğun bir şekilde devam etmektedir.

Genel müdürümüzün bizzat katıldığı seminerler serisi, Türkiye'nin önde gelen 6 üniversitesinde bulunan Bilgisayar ve Elektronik Mühendisliği Bölümlerinde tekrarlanmıştır.

Gençlerimiz, endüstriye daha iyi hazırlanmalarını sağlayan etkili bir eğitim programından faydalanmıştır.

Çevre Bilinci

Tüm faaliyetlerinde çevre bilincini ön planda tutan Kron, yüksek performanslı sistemler üreterek çok miktarda verinin en optimum şekilde işlenmesini sağlayan teknolojiler geliştirmektedir. Bu teknolojiler doğrultusunda, performans optimizasyonunun doğal bir sonucu olarak, CPU/işlemci kullanımı düşmektedir.

CPU, bir bilgisayar sistemi içerisinde en çok enerji harcayan unsur olduğundan, bu konuda yapılan iyileştirmeler, verimliliğe sağlanan katkılar nedeniyle, küresel ısınmayla savaşmaktadır.

Bu gelişme, küresel olarak insanlığa ve doğaya çevresel faydalar sağlamaktadır. Kron, teknolojilerini yeşil enerjiyi hedefleyerek tasarlamaktadır.

BÖLÜM 5

Kron Yönetim Kurulu

Kron Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Ve Özgeçmişler

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 10. ve 11. Maddelerinde yetkilere haizdir. Denetim Kurulu üyeleri ise, SPK'nın Seri: X No:22 sayılı Tebliği'nin 25. Maddesi hükümlerinde açıklanan yetkilere sahip olup bu yetki ve sorumluluklar Şirket Ana Sözleşmesi, madde 12'de düzenlenmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi - Başlangıç Tarihi - Bitiş Tarihi
Lütfi Yenel	Yönetim Kurulu Başkanı	27.4.2015 - 27.4.2018
Cemil Müjdat Altay	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	27.4.2015 - 27.4.2018
Mehmet İlker Çalışkan	Yönetim Kurulu Üyesi	27.4.2015 - 27.4.2018
Öner Tekin	Yönetim Kurulu Üyesi	13.8.2015 - 27.4.2018
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	27.4.2015 - 27.4.2018
Prof. Dr. Kemal Cılız	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	28.12.2015 - 27.4.2018

Komiteler

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Adı Soyadı	Görevi
Prof. Dr. Kemal Cılız	Komite Başkanı
Öner Tekin	Üye

DENETİM KOMİTESİ

Adı Soyadı	Görevi
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Komite Başkanı
Prof. Dr. Kemal Cılız	Üye

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ

Adı Soyadı	Görevi
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Komite Başkanı
Mehmet İlker Çalışkan	Üye

Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Kron'un Yönetim Kurulu altı üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri aşağıda yer almaktadır.



Lütfi Yenel
Yönetim Kurulu Başkanı

Lütfi Yenel

Yönetim Kurulu Başkanı

Kron'un kurucu ortaklarından olan Lütfi Yenel, Kron'un Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Daha önce, Alcatel-Lucent Türkiye'nin Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su ve Alcatel-Lucent International'ın Türkiye ve Bağımsız Devletler Topluluğu ve Ortadoğu bölgelerindeki ülkelerden sorumlu Başkan Yardımcısı da olan Lütfi Yenel, Alcatel'e 1995 yılında katılmış ve Kron'un kuruluşundan önce ayrılmıştır. Alcatel'den önce Vestel'in Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su ve Sansui/Japonya'nın Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Lütfi Yenel daha önce Sabancı Holding'in ve Türkiye Sanayici ve İş Adamları Derneği'nin (TÜSİAD) Yönetim Kurulu üyesi, Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED)'in Yönetim Kurulu üyesi, Türkiye Kalite Derneği'nin (KALDER) Başkan Yardımcısı ve International Chamber of Commerce (ICC) Elektronik İş ve Telekom Komitesinin üyesi olarak görev yapmıştır. Halen Türk Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD) Yönetim Kurulu Üyesidir. Lütfi Yenel'in Elektronik Mühendisliği ve İşletme dallarında Master dereceleri vardır.



Müjdat Altay
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Müjdat Altay

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Müjdat Altay, İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Bölümünü bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi'nde Yüksek Lisans yapmıştır. Altay, 1981 yılında Netaş'a Ar-Ge Mühendisi olarak katıldı. Şirketin Ar-Ge bölümünde farklı kademelerde çalıştığı 16 yıl boyunca, birimin özgün ürün tasarım projelerini başarıyla hayata geçirerek şirketin büyümesinde kilit roller üstlendi. Müjdat Altay, 1992-1997 yılları arasında sürdürdüğü Ar-Ge Grup Direktörlüğü görevinin ardından, 1997 yılında Nortel İngiltere Grubu bünyesinde görev aldı. 1998 yılında Lisanslı İşletmeciler Grup Direktörü olarak Netaş'a geri dönen Altay, şirketin Lisanslı İşletmeciler pazarına girişi ve bu alandaki faaliyetlerinin artırılması konularındaki çalışmalarından dolayı 2001 yılında Nortel tarafından "Masters" ödülüne layık görüldü. 2004 yılı Aralık ayı itibarıyla Netaş'ta CEO görevini sürdüren Altay'ın, pek çok mesleki sivil toplum örgütünde üyeliği bulunuyor.

Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapan Altay, aynı zamanda TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD tarafından düzenlenen Teknoloji Ödülleri Yürütme Kurulu Başkanı'dır.



M. İlker Çalışkan
Yönetim Kurulu Üyesi

M. İlker Çalışkan

Yönetim Kurulu Üyesi

1993 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesi'nden mezun olduktan sonra, kariyerine Deloitte İstanbul ofisinde başlayan Çalışkan, 18 ayı Deloitte Londra ofisinde olmak üzere 10 yıl süreyle aynı firmada çeşitli kademelerde görev aldı. 2005 yılında Muhasebe ve Kontrol Direktörü olarak Netaş'ta görev almaya başlayan Çalışkan, 2008 yılından bu yana, CFO görevini yürütüyor. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanına da sahip olan Çalışkan, Probil ile BDH de Yönetim Kurulu Üyeliğinin yanı sıra, Netaş Öksüz ve Yetimlerini Koruma Vakfı'nın da Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



Öner Tekin
Yönetim Kurulu Üyesi

Öner Tekin

Yönetim Kurulu Üyesi

1978 İstanbul doğumlu Öner Tekin, 1998 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Bölümü'nden mezun olarak iş hayatına adım atmıştır. 2002 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden Yüksek Lisans derecesini alan Tekin, kariyerine 1998 yılında Netaş'ta donanım tasarım mühendisi olarak başlamıştır. Şirketin Ar-Ge bölümünde uluslararası telekom müşterileri için mühendislik hizmetleri ortamları ve haberleşme ürün tasarım projelerinde uzmanlık, yöneticilik ve direktörlük görevleri üstlenmiştir. Şu anda şirketin Bilişim Teknolojileri Ar-Ge Liderliğini ve İcra Kurulu Üyeliğini sürdüren Tekin, şirketin bilişim alanındaki lider teknoloji firması olma stratejisine uygun olarak telekom dışındaki sektörlerde de teknoloji ürün aileleri geliştirmesi konusunda görevlendirilmiştir. Gerek ürün portföyü, gerekse istihdam anlamında önemli başarılarla imza atan Tekin, birçok sektöre yenilikçi ve tamamen yerli teknoloji ürünleri kazandırılmasına öncülük etmiştir.

Yeditepe Üniversitesi'nde misafir öğretim görevlisi olan Tekin, ülke genelinde 12 üniversitede bölüm danışma kurulları ve Teknoloji Transfer Ofisleri danışma kurulları üyesidir. Sektörde çeşitli STK'larda görev yapan Öner Tekin, ayrıca Elektronik Sanayi İhtisas Merkezi Vakfı ve Netaş Öksüz ve Yetimleri Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu üyeliği, İTÜ-ETA Vakfı Denetim Kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir.



Hüseyin Çağatay Özdoğru
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Hüseyin Çağatay Özdoğru

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Çağatay Özdoğru, 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nden Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği, 1991 yılında da George Washington Üniversitesi'nden Telekomünikasyon Yüksek Mühendisliği derecelerini elde etti. Esas Holding'e katılmadan önce 2002-2005 yılları arasında Sabancı Holding'de Bilgi ve Telekomünikasyon Şirketleri Başkanlığı görevinde bulunan Çağatay Özdoğru, 1997-2001 yılları arasında Global One'da çalıştı ve sonrasında REEMEA (Rusya-Doğu Avrupa-Orta Doğu-Afrika) Bölgesi Başkan Yardımcılığı görevinde bulundu.

2005 yılı Haziran ayında Esas Holding'e İcra Kurulu Üyesi olarak katılan Çağatay Özdoğru, Esas'ın sağlık ve perakende sektörlerini yönetti, Electroworld Türkiye'nin kurucu ekibinde yer aldı ve grubun yeni iş geliştirme faaliyetlerini sürdürdü. Şubat 2010 itibarıyla Esas'da CEO'luk görevine getirilen Çağatay Özdoğru, Türkiye Bilişim Vakfı Yönetim Kurulu ve George Washington Üniversitesi Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Fakültesi Ulusal Danışma Kurulu üyesidir. Özdoğru ayrıca, DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Türk-Hırvat İş Konseyi Başkanlığı ve İstanbul Teknik Üniversitesi Mezunlar Konseyi Başkan Yardımcılığı görevlerini sürdürmektedir.



Kemal Ciliz

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kemal Ciliz

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği bölümü mezunu olan Prof. Dr. M. Kemal Ciliz, ABD'de Syracuse Üniversitesi'nden aynı alanda Yüksek Lisans ve Doktora derecelerini aldı. ABD'de Yale Üniversitesi'nden Finans ve Ekonomi Yüksek Lisans derecesi de alan Prof. Dr. Ciliz, 1989-1990 yılları arasında, New York'ta bulunan Borg Warner şirketinin Mühendislik Hizmetleri Bölümü'nde Sistem Mühendisi olarak görev yaptı. Kemal Ciliz, 1991'de Türkiye'ye döndükten sonra, Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde Doçent olarak çalışmaya başladı ve 2004 yılında Profesör unvanını aldı.

1992'den itibaren Türkiye'de bilgi teknolojileri, otomasyon ve telekomünikasyon sektöründe faaliyet gösteren firmalara danışmanlık yapan Kemal Ciliz, 1993- 1994 yılları arasında ABD'de University of California, Berkeley ve Yale Üniversitesi'nde araştırmacı olarak çalıştı. Prof. Dr. Ciliz, biri Internet Servis Sağlayıcılığı, diğeri ağ ve bilgi güvenliği alanlarında hizmet vermek üzere 1995 senesinde kurulan iki firmanın kurucu ortakları arasında yer aldı.

Aynı zamanda, Türkiye'de dijital imzaların sertifikalandırılmasına yönelik ilk özel şirket oluşumunun (Tursign A.Ş.) kurucularından olan Prof. Dr. Ciliz, 1997-2000 yılları arasında Global One Türkiye'nin kurulumu sürecinde çalıştı ve satış destek, mühendislik ve operasyon hizmetleri direktörlüğü görevinde bulundu. 2000-2002 yılları arasında kurucu ortağı olduğu Comnet A.Ş. yönetiminde görev alan Prof. Dr. Ciliz, 2009 yılında Callpex Çağrı Merkezi kurucu ortakları arasında yer aldı. Kendisi halen İstanbul, Bingöl ve Yozgat operasyonlarında yaklaşık 1500 kişiye istihdam sağlayan Callpex'in yönetim kurulu başkanlığını da sürdürmektedir. Prof. Dr. Ciliz'in uluslararası konferanslarda sunulmuş bilgi teknolojileri, otomasyon sistemleri ve ağ/bilgi güvenliği üzerine bildirileri ve yabancı dergilerde yayınlanmış makaleleri bulunmaktadır.

2012-2015 yılları arasında TÜBİSAD Yönetim Kurulu Başkanlığı yapan, aynı zamanda Türkiye Bilişim Vakfı'nın Yönetim Kurulu üyesi ve Uluslararası IEEE Derneği Senior üyesi olan Prof. Dr. M. Kemal Ciliz, kurucu ortağı olduğu Infonet'te yönetim kurulu başkanlığını sürdürmekte ve Boğaziçi Üniversitesi'nde çalışmalarına devam etmektedir.

Diğer Yöneticiler

Unvanı	Adı Soyadı	E-mail Adresi
Genel Müdür	Halis Osman Erkan	osman.erkan@kron.com.tr
Genel Müdür Yardımcısı (Finans)	Fuat Altıoğlu	fuat.altioglu@kron.com.tr

KRON TELEKOMÜNİKASYON
HİZMETLERİ A.Ş

**KURUMSAL
YÖNETİM
UYUM
RAPORU**

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Kurumsal Yönetim Beyanı

Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş., 2005 yılında kurularak 2011 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'na halka arz başvurusu yapmış ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na kote edilmesiyle birlikte, kuruluştan bu yana inanılan kurumsal yönetim ilkelerinin şirkette hayata geçirilmesi çalışmalarına hız vermiştir. Dünyadaki gelişmelere bakıldığında, şirketlerdeki sağlıklı büyüme ve sürdürülebilirlik sadece finansal performansla değil aynı zamanda kurumsal yönetim uygulamalarındaki başarıyla birlikte sağlanmaktadır. Kron, bu felsefeye inanarak operasyonlarını sürdürmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin önemli kısmına uyulmaktadır.

Şirket tarafından, SPK'nın 30 Aralık 2011 tarihinde 28158 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Seri: IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" kapsamında Şirkette uyumlaştırma çalışmaları için ön hazırlıklara aynı tarih itibarıyla başlanmıştır. Kron'un, söz konusu Tebliğ'de yer alan uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum çalışmalarına ilişkin açıklamaları aşağıda belirtilmiştir.

Pay Sahipleri

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 Tarihli Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesi uyarınca, Yönetim Kuruluna bağlı olarak faaliyet göstermek üzere Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Görevlisi olarak aşağıda detayları yer alan Şirket çalışanları atanmıştır.

Onur ÇELİK - Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi

İrtibat Bilgileri: Tel (212) - 286 51 22 , Faks (212)- 286 53 43,
E-posta: onur.celik@kron.com.tr

Ebru Bingül - Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi

İrtibat Bilgileri: Tel (212) - 286 51 22 , Faks (212)- 286 53 43,
E-posta: ebru.bingul@kron.com.tr

Birimin başlıca görevleri şöyle sıralanmaktadır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere bilgi taleplerini, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde karşılamak,
- Genel Kurul toplantılarının usulüne uygun şekilde yapılmasını takip etmek,
- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanları hazırlamak,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapmak,
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek.

Yıl içinde, ilgili birim tarafından, pay sahiplerinden telefon ve elektronik posta aracılığı ile bilgi talepleri alınmıştır. Bu talepler ağırlıklı yeni projeler ve sektördeki gelişmelere ilişkindir. Ticari sır kapsamında olmayan konular, gizlilik kuralları dahilinde ve mevzuatın izin verdiği ölçüde, geciktirilmeden cevaplandırılmıştır.

Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Bilgi edinme haklarının kullanımı konusunda Şirketimiz pay sahiplerine, eşit şekilde davranır. Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri, ancak şirkete ait ticari sırların korunması ve pay sahipleri arasında bilgi eşitliğinin bozulmaması nedenleriyle Şirket tarafından reddedilebilir. Dönem içinde pay sahiplerinden gelen sorular genellikle Şirketimizin hisse senedi performansı üzerinedir. Şirketin web sitesi, yatırımcıların bilgilendirilmesinde etkin olarak kullanılmaktadır. Yıl içinde pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri, yatırımcı ile ilişkiler birimi tarafından özenle cevaplandırılmaktadır.

Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi özel olarak düzenlenmemiştir. Ancak önümüzdeki dönemlerde gelişmelere bağlı olarak, özel denetçi atanması talebinin bireysel hak olarak esas sözleşmede düzenlenmesi değerlendirilecektir. Şu ana kadar, Şirketimize ulaşan özel denetçi atanmasına dair bir talep olmamıştır.

Genel Kurul

Şirketimiz, 4 Mayıs 2016 tarihinde yıllık Olağan Genel Kurulunu yapmıştır. Genel Kurul Toplantı tutanağı aynı gün KAP ve şirket web sitemizde ilan edilerek yatırımcılar bilgilendirilmiştir. 2016 yılında, Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket esas sözleşmesinde açıkça yer aldığı gibi, her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Yönetim kuruluna aday gösterme konusunda A Grubu paylar imtiyaz sahibidir. Şirketin sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Azınlık payları, yönetimde temsil edilmemekle birlikte, şirket azınlık haklarının kullanımına azami özen göstermektedir. Azınlık pay sahipleri tarafından Şirkete yöneltilen bir talep ve eleştiri bulunmamaktadır.

Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirketimizde kâra katılım konusunda herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulunca oluşturulmuş "kâr dağıtım politikası" şöyle açıklanmaktadır:

"Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahiplerinin menfaatleri ve şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulunca genel ekonomik şartlar, uzun vadeli yatırım, finansman ve iş planları ile kârlılık durumu dikkate alınarak, TTK ve SPK düzenlemeleri ile ana sözleşmemize uygun şekilde hesap edilen dağıtılabilir net dönem kârının en az %20'sini ortaklarına kâr payı olarak dağıtmasına, dağıtılacak kâr payı nakit veya bedelsiz sermaye artırımını yoluyla veya belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle yapılabilmesine, hesaplanabilir kâr payı tutarının ödenmiş sermayenin %5'inden az olması durumunda söz konusu tutar dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine ve bu kâr payı dağıtım politikasının Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmesi."

Şirketimiz, kâr dağıtımının Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerinde öngörülen süreler içerisinde, genel kurul toplantısını takiben ilgili tebliğde belirlenen sürede yapılması prensibi ile hareket eder.

Payların Devri

Şirket esas sözleşmesinde payların devrine ilişkin herhangi bir kısıtlayıcı hüküm bulunmamaktadır.

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

Şirket Bilgilendirme Politikası

Kamunun aydınlatılmasına yönelik Şirketimizin bilgilendirme politikası, Yönetim Kurulumuz tarafından oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Bilgilendirme politikamız, açıklık ve şeffaflık ilkeleri gereği, pay sahipleri ile menfaat sahiplerimizi eşit, adil ve doğru bir biçimde bilgilendirmektir. Kamuya açıklanacak bilgilerin pay sahipleri, menfaat sahipleri ve diğer ilgili tüm taraflara ulaştırılmasını sağlamak amacıyla hazırlık yapılmıştır.

Kamuya açıklanacak bilgiler, 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunundaki düzenlemeler ve Seri VIII No: 54 sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar" Tebliği ile diğer tebliğlerde belirtilen talimatlar doğrultusunda yapılacaktır. Bilgilendirme Politikasının oluşturulmasından, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Bilgilendirme politikası gereğince oluşturulan Şirket içeriden öğrenenler listesi faaliyet raporunda listelenmiştir. Finans ve Mali İşler Direktörlüğüne bağlı, Yatırımcı İlişkiler Birimi de Bilgilendirme Politikamızın yürütülmesi ve takibiyle görevli kişi bilgileri aşağıdadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi : Onur Çelik

Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında şirketin web sitesi www.kron.com.tr aktif olarak kullanılmaktadır. Web sitesi hem Türkçe hem de İngilizce olarak düzenlenmiştir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.11.5'te sayılan bilgilerle aşağıda sıralanan başlıklara yer verilmiştir:

Şirket Bilgileri
Genel Kurul Bilgileri
Kurumsal Yönetim
Halka Arz Bilgileri
Özel Durum Açıklamaları
Duyurular
Mali Tablolar
İletişim Bilgileri

Faaliyet Raporu

Kron Faaliyet Raporu, kamuoyunun Şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır.

Şirketimiz faaliyet raporunda SPK Seri IV No:56 Sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesi ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğin "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" maddesinin 2.3 başlığı gereğince faaliyet raporunda olması gereken maddelerine yer verilmektedir.

Menfaat Sahipleri

Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket menfaat sahipleri, Özel Durum Açıklamaları ve İnternet sitesi aracılığı ile sürekli olarak bilgilendirilmektedir. Şirket menfaat sahipleri, yazılı olarak bilgi talep edebilecekleri gibi, Şirket'in İnternet sitesi aracılığı ile yatirimci@kron.com.tr adresini kullanarak bilgi edinme talebinde bulunabilirler.

İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizin yazılı şekilde oluşturulmuş bir insan kaynakları politikası bulunmaktadır. Kron, faaliyet gösterdiği bilgi ve iletişim sektöründe en kritik rekabet unsurunun entelektüel birikim olduğunun bilincindedir. Bu anlayıştan hareketle, yaratıcı, bilgili, proaktif, katılımcı, etkin ve verimli bir Kron ekibinin sürekliliğinin sağlanması esasıyla hareket edilmektedir. Şirketimizce, çalışan memnuniyetinin, sürekliliği sağlamadaki önemi bilinmektedir. Çalışanların özlük haklarına saygılı, güvenli ve huzurlu iş ortamının yaratılması, ayrımcılık yapılmaması konuları titizlikle uygulanmaktadır.

İşe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması prensibiyle hareket edilir. Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere bir temsilci atanmamıştır. Şirket içi etkin iletişim kanalları, böyle bir atama ihtiyacı doğurmamıştır. Çalışanlardan ayrımcılık konusunda Şirket yönetimine gelen bir şikâyet bulunmamaktadır.

Kron v2.0 uygulamaları, özünde değerlere ve insana odaklıdır.

Yeni İnsan Kaynakları politikamız;

- Şirket değerlerine uygun A plus çalışanları istihdam etmeyi
- Özgür şeffaf bir organizasyonel kültür yaratılmasını pekiştirmeyi
- Değerler bazında tüm çalışanların birbirlerine rahatlıkla geri bildirim vermelerini ve gelişim alanları konusunda çalışanların desteklenmelerini,
- Farklı kültürlerden çalışanları ve stajyerleri bünyemize katmayı,
- Üniversitelerle ve genç beyinlerle iletişimi kuvvetlendirmeyi,
- İşe alım süreçlerini daha objektif ve kanıta dayalı bir seviyeye getirmeyi içermektedir.

Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kron, sahip olduğu vizyon çerçevesinde, sosyal sorumluluklarının bilincinde bir Şirkettir. Çevrenin ve insan haklarının korunması, eğitim ve yardım konularıyla ilgili sosyal sorumluluk projelerine önem vermektedir. Bu kapsamda, İTÜ'de eğitim gören öğrencilerin kişisel gelişimine ve kariyer planlamasına katkılar sağlayacak projeler yürüterek öğrencilere destek olmaktadır. Kron ayrıca, sosyal sorumluluk anlayışı kapsamında, İTÜ'nün yurt inşaatı projesine maddi destek verecektir.

Rapor dönemi içinde, çevreye verilen zararlara ilişkin Şirket aleyhine açılan herhangi bir dava bulunmamaktadır. Şirket, bilgi teknolojileri alanında faaliyet gösterdiği için çevresel etki değerlendirme raporu bulunmamaktadır.

Şirket ve çalışanları için oluşturulan etik kurallar, işe yeni başlayan çalışanlara uyum programları aracılığı ile aktarılmaktadır. Ayrıca, işe başlayan çalışanların sözleşmelerinde şirket etik kuralları açıklanmıştır. Bu konuda kamuya açıklama yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Kron Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından seçilen altı üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinin adı, soyadı ve nitelikleri aşağıda listelenmiştir :

Yönetim Kurulu Üyeleri	Görevi	İcracı / İcracı Değil	Bağımsızlık
Lütfi Yenel	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı	Bağımsız Değil
Cemil Müjdat Altay	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı Değil	Bağımsız Değil
Mehmet İlker Çalışkan	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	Bağımsız Değil
Öner Tekin	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	Bağımsız Değil
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	Bağımsız
Prof. Dr. Kemal Cılız	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	Bağımsız

Yönetim Kurulumuzda iki bağımsız üye yer almaktadır. Beş üyemiz icracı değildir. 6 Mart 2012 tarihinde, Şirketimizde, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür ayrımı yapılmıştır. Denetim Komitesi, 22.12.2015 tarihinde bağımsızlık kriterleri taşıyan bir adet bağımsız adayı Yönetim Kurulunun onayına sunmuştur. Yönetim Kurulu, 28.12.2015 tarihinde aldığı karar ile yeni üye ataması Genel Kurul'un onayına sunulmuştur. Hali hazırdaki yapılanmadaki Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler almasını önleyici kurallar bulunmamaktadır. Üyelerin Şirkete karşı görevlerini layıkıyla yerine getirecekleri inancıyla, böyle bir kısıtlamaya gerek duyulmamıştır. 28.11.2013 tarihinde A grubu hisselerimizin el değiştirmesi sonucunda Yönetim Kurulumuzda kadın üye kalmamıştır. Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çerçevesinde mevcut Yönetim Kurulu Üyelerinin görev sürelerinin bitimini takiben Yönetim Kurulumuz en az bir kadın üye ile oluşturulacaktır. Takip eden yıllarda da SPK'nın bu yönde oluşturacağı prensip kararlarına uyum içerisinde olacaktır.

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu Başkanımız, diğer Yönetim Kurulu Üyelerimiz ile görüşerek Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının bilgilendirmelerini değerlendirerek toplantı gündemini belirler. Kron Yönetim Kurulu, 2016'da 13 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Yönetim Kurulu TTK hükümlerine göre ve Şirket işleri ve muameleleri gerektirdiği zamanlarda toplanır. Esas olarak, Yönetim Kurulu Üyeleri toplantılara fiilen katılır ancak Şirket Esas Sözleşmesinde yer aldığı üzere, üyelerden biri müzakere talebinde bulunmadıkça, Yönetim Kurulu, toplantı yapmadan da karar alabilir. Yönetim Kurulu toplantılarında, alınan tüm kararlar, karar defterine geçirilmektedir. Sekreteryaya kurulmuştur ve tüm üyelere hizmet vermektedir.

Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde, Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla, SPK'nın yürürlükteki mevzuatına uygun olarak, denetimden sorumlu, kurumsal yönetim ve riskin erken saptanması komiteleri oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi, her türlü iç ve bağımsız dış denetimin yeterli ve şeffaf bir biçimde yapılması için gerekli tüm tedbirleri almakta ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile verilen görevleri yerine getirmektedir. Komitenin çalışma esasları SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak belirlenmiş ve şirketin Internet sitesinde açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket performansını artırıcı yöntem ve uygulamaların hayata geçirilmesinde, Şirket'in oluşturduğu veya oluşturacağı sistem ve süreçleri gözden geçirecek, değerlendirecek ve önerilerde bulunacaktır. Ek olarak, Kurumsal Yönetim İlkeleri ile öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilecektir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin amacı, Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek konularda Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Bu konular, stratejik, finansal ya da operasyonel alanlardaki risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi, maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların Şirketin risk profiline ve iştahına paralel olarak yönetilmesi, bunların raporlanması ve karar mekanizmalarında dikkate alınması olarak sıralanmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi	İcracı / İcracı Değil	Bağımsızlık
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Komite Başkanı	İcracı Değil	Bağımsız
Prof. Dr. Kemal Cılız	Üye	İcracı Değil	Bağımsız

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	İcracı / İcracı Değil	Bağımsızlık
Prof. Dr. Kemal Cılız	Komite Başkanı	İcracı Değil	Bağımsız
Öner Tekin	Üye	İcracı Değil	Bağımsız Değil

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	İcracı / İcracı Değil	Bağımsızlık
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Komite Başkanı	İcracı Değil	Bağımsız
Mehmet İlker Çalışkan	Üye	İcracı Değil	Bağımsız Değil

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetimi, bilgi sistemleri ve süreçlerini içerecek iç kontrol sistemlerini, ilgili yönetim kurulu komitelerinin görüşlerini de dikkate alarak oluşturmaktadır.

Bu kapsamda, Yönetim Kurulu, kendi bünyesinde 2 bağımsız üyeden oluşan Riskin Erken Saptanması Komitesini oluşturmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi, ihtiyaç duyduğunda risk yönetimiyle ve iç kontrol yönetimiyle ilgili sorun ve çözüm önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi ise Denetim Komitesi ile sürekli istişare halinde olup, iç kontrol yönetimi ile ilgili bilgiler ışığında Şirketin maruz kalma ihtimali olan riskleri önceden saptamakla ve gerekli önlemleri almakla sorumlu olup, bunları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirket Yönetim Kurulu, vizyon ve misyonunu belirleyerek bunu www.kron.com.tr adresinde kamuya açıklamıştır.

Yönetim Kurulu, en üst seviyede karar alma organı olma niteliğiyle, Şirketimizin misyonu ve vizyonu doğrultusunda yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefleri kurul toplantılarında değerlendirmektedir ve onaylamaktadır.

Düzenli aralıklarla gerçekleştirilen toplantılarda, Yönetim Kurulu üyeleri, belirlenen hedefler ile gerçekleşen faaliyetleri karşılaştırmakta ve mevcut durumu gözden geçirmektedir. Bu şekilde dönem performansları takip edilmektedir. Gerekli görüldüğü takdirde yeni stratejiler belirlenmektedir.

Yönetim Kuruluna ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret, Şirket Genel Kurulunda belirlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri için performansla dayalı bir ücretlendirme uygulanmamaktadır. 2016 yılında, Yönetim Kurulu ve Kilit Yöneticilere toplam 1.111.839 TL ödeme yapılmıştır. Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine veya yöneticisine doğrudan ya da dolaylı olarak borç vermemekte ve kredi kullandırmamaktadır.

Kron

İSTANBUL

İ.T.Ü. Ayazağa Kampüsü, Koru Yolu,
ARI 3 Binası, Teknokent, No:B401,
34467, Maslak, İstanbul - TÜRKİYE

T +90 (212) 286 51 22
F +90 (212) 286 53 43
E info@kron.com.tr

ANKARA

Bilkent CyberPark, C - Blok, No: 321
Bilkent, Ankara - TÜRKİYE

T +90 (312) 265 06 86
F +90 (312) 265 06 87
E info@kron.com.tr

DUBAI

Building 12, No:207-208,
Dubai Internet City,
Dubai - UNITED ARAB EMIRATES

T +971 4 390 1646
F +971 4 390 8723
E info@kron.com.tr

NEW YORK

50 West 47th Street, Suite 2016
New York, NY, 10036
UNITED STATES OF AMERICA

T +1 646 869 23 88
E us@krontech.com

www.kron.com.tr

